

RAPPORT **ANNUEL** **2024-25**



**Conseil national
des défenseurs des
jeunes pris en charge**



**Conseil national
des défenseurs des
jeunes pris en charge**

Rapport Annuel 2024-25

I.	Message de la Présidente	02
II.	Message de la Directrice exécutive	03
III.	À propos de nous	04
IV.	Notre vision, mission, et nos objectifs	05
V.	Bilan de l'année	06
VI.	Notre communauté	09
VII.	Finances	11



MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

Chers membres, partenaires et amis,

L'année écoulée a été profondément transformatrice pour le Conseil national des défenseurs des jeunes pris en charge. Dans notre première année en tant qu'organisation indépendante et constituée en société, nous avons posé les bases d'un mouvement ancré dans l'expérience vécue et engagé en faveur d'un changement systémique.

Nous savons que les jeunes pris en charge et ceux qui font la transition vers la vie adulte méritent plus qu'un plan de transition : ils méritent un réseau de soutien, de liens et d'opportunités à vie. Cette conviction a guidé chacune de nos conversations, chaque partenariat que nous avons établi et chaque décision que nous avons prise. D'un océan à l'autre, nos membres et alliés ont travaillé sans relâche pour que les Normes équitables de transition vers l'âge adulte pour les jeunes pris en charge soient plus qu'un ensemble de lignes directrices : elles constituent une promesse.

Ce parcours n'a pas été sans embûches. Obtenir un financement durable, naviguer les réalités de la gouvernance à but non lucratif et renforcer nos capacités opérationnelles ont mis notre résilience à l'épreuve. Mais la force de notre communauté – la voix collective de notre vécu – nous a permis d'avancer. Ensemble, nous avons influencé des discussions et des changements politiques importants, élargi notre portée nationale et accueilli de nouvelles voix au sein de notre Conseil.

À l'approche de notre première Assemblée générale annuelle, je suis inspirée par ce que nous avons accompli en si peu de temps et stimulé par l'avenir. Notre travail ne fait que commencer et nous sommes déterminés à créer un avenir où la « sortie sèche » du système de protection de l'enfance ne sera qu'un terme que l'on ne trouve que dans les livres d'histoire.

Merci à nos membres, à nos partenaires et à tous les jeunes qui ont partagé leur histoire et leur vision avec nous. Votre courage est notre boussole et votre leadership est notre avenir.

Avec gratitude et détermination,

Zoe Bourgeois

Présidente

Conseil national des défenseurs des jeunes pris en charge



MESSAGE DE LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE

Chers amis et sympathisants,

Cette année a été une année charnière pour le Conseil national des défenseurs des jeunes pris en charge (CNDJPEC). Nous sommes passés du statut d'entité de projet à celui d'organisation à but non lucratif indépendante et constituée en société, prête à mener un changement national par et pour les jeunes pris en charge.

Le CNDJPEC est unique : nous sommes animés par les voix et le leadership de l'expertise vécue, et nous nous appuyons sur de solides partenariats avec des alliés, des organisations et des gouvernements engagés en faveur de l'équité et de la justice pour la communauté des jeunes pris en charge. En 2024-2025, nous avons renforcé ces partenariats, en avons établi de nouveaux et avons amplifié les Normes équitables de transition vers l'âge adulte pour les jeunes pris en charge aux niveaux national et international.

Nous avons également dû relever les véritables défis de la création et du développement d'une organisation à but non lucratif durable : recruter notre tout premier Conseil d'administration, obtenir des financements, formaliser nos politiques et veiller à ce que notre gouvernance reflète les valeurs que nous défendons. Grâce au soutien de notre Conseil d'administration dévoué, de nos membres et alliés engagés, et de nos partenaires visionnaires, nous avons bâti des fondations solides pour notre croissance et notre impact sur les systèmes sociaux.

Pour l'avenir, nous nous concentrons sur la concrétisation de notre vision et de notre mission : veiller à ce que chaque jeune quittant la prise en charge au Canada ait accès au soutien dont il a besoin, aussi longtemps qu'il en a besoin. Je suis profondément reconnaissante de la confiance, de l'énergie et du courage que cette communauté apporte à notre mission commune.

Ensemble, nous continuerons à œuvrer pour un changement systémique significatif, fondé sur la conviction que tous les jeunes pris en charge et ceux qui font la transition vers la vie adulte ne méritent rien de moins que l'équité, la dignité, le bien-être et des opportunités.

Avec une profonde gratitude,

Melanie Doucet, PhD

Directrice exécutive et Chef de Projet Normes équitables
Conseil national des défenseurs des jeunes pris en charge



À PROPOS DE NOUS

Le Conseil national des défenseurs des jeunes pris en charge (CNDJPEC) est composé de défenseurs provinciaux et territoriaux ayant une expérience vécue dans le système de protection de l'enfance, de réseaux de jeunes pris en charge et d'alliés clés. Le Conseil national est également composé de membres ayant une expérience vécue diversifiés, notamment des personnes 2SLGBTQIA+, noirs, autochtones, racisés et handicapés de partout au pays.

Notre travail intersectionnel vise à garantir que les jeunes pris en charge et ceux qui font la transition à la vie adulte bénéficient d'un soutien et de conditions de réussite équitables, afin qu'ils puissent s'épanouir et pas seulement lutter pour survivre. Le Conseil national croit que tous les jeunes pris en charge méritent un amour, un soutien et des encouragements continus et inconditionnels, tout comme leurs pairs qui ne sont pas pris en charge par le système de protection de l'enfance reçoivent de leurs parents, amis et communautés tout au long de leur vie.

Notre travail collectif vise à apporter des changements significatifs au sein du système traditionnel de protection de l'enfance et reconnaît la souveraineté des Premières Nations, des Inuits et des Métis, leur compétence inhérente sur les services à l'enfance et à la famille, ainsi que leur approche de l'éducation et des soins aux enfants dans la communauté, qui existe depuis des temps immémoriaux. Nous reconnaissons que nous vivons, travaillons, jouons et nous rencontrons sur les territoires et les terres volées des peuples autochtones de l'île de la Tortue, aujourd'hui appelée Canada.

NOTRE VISION

Nous rêvons d'un monde où la 'sortie sèche' pour les jeunes pris en charge n'existe plus dans notre vocabulaire, ni dans la législation et les mandats de protection de l'enfance. Nous rêvons d'une société où les jeunes pris en charge sont soutenus de manière interdépendante tout au long de leur vie, tout comme leurs pairs non pris en charge peuvent compter sur leur famille, leurs amis et leur communauté bien au-delà de l'âge de la majorité.

MISSION

Nous cherchons à améliorer la santé et le bien-être des jeunes dans les systèmes de protection de l'enfance à travers le pays en veillant à ce qu'ils ne soient pas obligés de faire la transition vers l'âge adulte avant d'être prêts et avant d'avoir accédé en toute sécurité au logement, à des ressources économiques, aux services de santé et à des liens avec des personnes et des communautés qui les soutiennent.



NOS OBJECTIFS

- 1. Centrer l'expertise et les voix des personnes ayant une expérience vécue et renforcer un mouvement national de défenseurs des jeunes pris en charge.**
- 2. Créer une dynamique et obtenir un soutien politique pour la mise en œuvre de solutions à long terme pour les jeunes pris en charge et ceux qui font la transition vers l'âge adulte.**
- 3. Rechercher un changement fondamental dans la façon dont les jeunes sortent du système de protection de l'enfance, avec une forte adhésion du gouvernement, des organisations communautaires et privées, ainsi que des professionnels de première ligne, aux Normes équitables de transition vers l'âge adulte pour les jeunes pris en charge.**



BILAN DE L'ANNÉE

Le CNDJPEC a été constituée en association nationale à but non lucratif le 18 septembre 2024 et a mis en place son tout premier Conseil d'administration. Le logo et l'image de marque de l'organisation ont également été développés, et nous avons lancé notre [site web](#) et notre présence sur les réseaux sociaux via des publications hebdomadaires sur [Facebook](#), [LinkedIn](#), [Twitter \(X\)](#) et [Bluesky](#) dès le début de 2025. Le CNDJPEC a également célébré des succès en matière de collecte de fonds

FINANCEMENT



Les fonds restants de la Fondation Northpine (5,276 \$) pour conclure les activités du projet de phase pilote du Modèle d'évaluation des Normes équitables (phase 2 du projet Normes équitables) ont été transférés de la Ligue pour le bien-être de l'enfance du Canada (LBEC) à le CNDJPEC en février 2025.

Une subvention de 3 ans (310,000 \$) de la Fondation McConnell a été obtenue en mars 2025 pour soutenir partiellement les activités du projet Normes équitables de transition vers l'âge adulte pour les jeunes pris en charge au Canada : Un cadre de responsabilisation pour les politiques et la prestation de services (Phase 3), permettant au CNDJPEC de reprendre ses activités nationales virtuelles de mobilisation de plaidoyer.

De plus, une petite subvention (1,584 \$) a été obtenue de Korryn Garvey en février 2025 pour que le CNDJPEC puisse plaider en faveur d'un défenseur des enfants et des jeunes dans les Territoires du Nord-Ouest.



CRÉATION DE COALITIONS ET PARTENARIATS



Traduction libre : Meilleurs ensembles : identifier les priorités de recherche collaborative et les lacunes dans la littérature sur la maltraitance des enfants

Financé par les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) et dirigé par la Dre Nicole Racine à l'Université d'Ottawa, le projet Better Together vise à créer des partenariats entre jeunes, soignants, cliniciens et chercheurs afin d'identifier les priorités de recherche clés pour orienter l'avenir de la recherche sur la maltraitance envers les enfants au Canada. Utilisant une approche de recherche collaborative, le projet collabore avec des personnes ayant une expérience vécue afin de déterminer et de prioriser les moyens d'améliorer la santé mentale et les résultats adaptatifs après une exposition à la maltraitance et à la négligence envers les enfants.

En février 2025, le CNDJPEC s'est engagé auprès du comité consultatif du projet Better Together par l'intermédiaire de la Directrice exécutive Melanie Doucet, qui a participé à l'élaboration d'un sondage visant à identifier les principales priorités de recherche ciblant les personnes de moins de 30 ans ayant subi des maltraitances infantiles, ainsi que les praticiens de première ligne et les soignants qui travaillent avec des jeunes ayant subi des maltraitances infantiles.



SPOTLIGHT:
Child Welfare

Spotlight: Child Welfare est un projet de journalisme collaboratif qui rassemble des jeunes, des familles, des défenseurs des droits et des journalistes afin d'améliorer la couverture médiatique du système de protection de l'enfance. Organisé par The Tyee, ce projet pluriannuel bénéficie du soutien financier de la Fondation Inspirit, de la Fondation McConnell et Law Foundation of British Columbia.

En février 2025, le CNDJPEC s'est engagé auprès du Comité consultatif de Spotlight: Child Welfare par l'intermédiaire de la Directrice exécutive Melanie Doucet, qui conseille sur l'orientation stratégique du projet et assure les liens avec le travail du CNDJPEC.



Resilience
Research
Centre

Traduction libre : Parcours des services de protection de l'enfance et les services communautaires vers des conditions de vie stables ou précaires : une approche de recherche-action participative à méthodes mixtes pour comprendre les expériences diverses des jeunes

À l'automne 2024, le CNDJPEC s'est associée à une proposition de recherche au Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) pour un projet dirigé par le Dr. Michael Ungar (Resilience Research Centre / Centre de recherche sur la résilience de l'Université Dalhousie) et ses collègues. Ce projet vise à examiner les expériences de précarité du logement et d'itinérance des jeunes sortant du système de protection de l'enfance au Canada. Notre Directrice exécutive et plusieurs de nos membres avec expertise vécue font partie du comité national de direction du projet et veilleront à ce que le cadre de gouvernance, les méthodologies de recherche et le plan de mise en œuvre du projet soient conformes aux valeurs du CNDJPEC, qui visent à intégrer de manière significative, équitable et éthique le vécu dans tous les aspects de la recherche ayant une incidence sur la communauté des jeunes pris en charge. La proposition sera soumise au CRSH pour considération à l'automne 2025.



NOTRE COMMUNAUTÉ

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Zoe Bourgeois

Présidente

Zoe Bourgeois (MTS, TSA) est travailleuse sociale et défends depuis longtemps les intérêts des jeunes pris en charge. Son expérience et son engagement profond contribuent à promouvoir un soutien équitable pour ces jeunes partout au Canada. En tant que présidente du conseil d'administration du CNDJPEC, Zoe veille à la mise en œuvre des plans stratégiques et politiques de l'organisme et fournit des orientations stratégiques pour amplifier la voix des jeunes dans les politiques et la pratique du travail social. Zoe a occupé des postes au sein de la communauté et du gouvernement, et a été coordonnatrice du Réseau des jeunes pris en charge du N.-B. chez Alliance Pro-Jeunesse pendant cinq ans, où elle a collaboré avec le CNDJPEC à l'élaboration des Normes équitables et transition vers l'âge adulte pour les jeunes pris en charge.



Rachel Gouin

Trésorière

Rachel Gouin (PhD) est une dirigeante chevronnée du secteur sans but lucratif, experte en gouvernance organisationnelle, en collecte de fonds, en politique sociale et en création de partenariats. Elle est également une alliée indéfectible des efforts de défense des droits des jeunes pris en charge. Trésorière du CNDJPEC, elle veille à ce que tous les revenus et toutes les dépenses de l'organisation soient rigoureusement comptabilisés, aux côtés de la Directrice exécutive, et fournit des orientations stratégiques sur les relations avec le secteur communautaire et la pérennité du CNDJPEC. Rachel est actuellement Directrice générale du CAP : Centre d'appui et de prévention, un organisme multiservices francophone d'Ottawa.



Melissa Kimber

Secrétaire

Melissa Kimber (PhD, MTS, TSA) est travailleuse sociale agréée et chercheuse universitaire. Ses recherches et sa pratique visent à améliorer les soins de santé mentale pour les enfants et les jeunes, en particulier ceux impliqués dans la protection de l'enfance. En tant que secrétaire du CNDJPEC, elle est la gardienne de tous les dossiers de l'organisation et fournit des orientations stratégiques sur les implications des pratiques de première ligne tenant compte des traumatismes et de la violence. Elle favorise également les liens avec les partenariats de recherche universitaire, garantissant ainsi que le travail du CNDJPEC repose sur des données probantes et l'équité. Melissa est actuellement professeure agrégée et membre principale du Offord Centre for Child Studies, au sein du Département de psychiatrie et de neurosciences comportementales de l'Université McMaster, où elle est également titulaire de la chaire Chedoke Health en pédopsychiatrie.



NOTRE ÉQUIPE



Melanie Doucet

Directrice exécutive et Chef de Projet Normes équitables

Melanie Doucet (PhD) est Directrice exécutive, responsable du projet Normes équitables et membre fondatrice du CNDJPEC. Elle met à profit son expérience vécue dans le système de protection de l'enfance et près de 20 ans d'expertise professionnelle en recherche, politiques et plaidoyer en matière de protection de l'enfance. Titulaire d'un doctorat en travail social, elle est une conférencière renommée qui aborde l'importance d'un soutien équitable aux jeunes pris en charge et ceux qui font la transition vers la vie adulte, dans une perspective humaine et fondée sur les droits, et est une chercheuse primée. Aux côtés du CNDJPEC, elle a codirigé l'élaboration des Normes équitables de transition vers l'âge adulte pour les jeunes pris en charge et du Modèle d'évaluation qui l'accompagne, deux initiatives qui gagnent en reconnaissance nationale et internationale. Melanie s'engage à ce que les jeunes et anciens pris en charge façonnent les systèmes qui les servent, et elle travaille sans relâche à établir des partenariats qui font progresser cette vision partout au Canada.

Membres actifs du CNDJPEC par province et territoire *

* au 20 août 2025 ; une liste complète des membres actifs et anciens peut être consultée sur notre [site Web](#).

Quebec (QC)

Melanie Doucet	Expertise vécue	Conseil national des défenseurs des jeunes pris en charge (CNDJPEC)	Directrice exécutive et Chef de Projet
Elijah Olise	Expertise vécue	Holistic Afro Youth Center (HAYC)	PDG
Marcelle Partouche Gutierrez	Expertise vécue	Association étudiante des ancien(ne)s jeunes placés de Montréal (AEAJP)	Directrice
Michelle Raposo	Expertise vécue	CARE Jeunesse	Gestionnaire de programme
Janis Taily-Dion	Expertise vécue	CARE Jeunesse	Coordinatrice au plaidoyer
Ursy Ledrich	Expertise vécue	Collectif Ex-Placé DPJ, Comité jeunes	—

Alberta (AB)

Kim Kakakaway	Alliée	Vers un chez-soi Canada	Consultante en formation et en relations Autochtones
Meghan Regier	Alliée	Boyle Street Community Services, Équipe jeunesse	Chef de l'équipe jeunesse
Ember Conway	Expertise vécue	Boyle Street Community Services, Équipe jeunesse	Membre
Autumn Sampson	Expertise vécue	Boyle Street Community Services, Équipe jeunesse	Membre

Manitoba (MB)

Marie Christian	Expertise vécue	Youth in Care Canada (YICC)	Présidente
Susan Russell	Expertise vécue	Indépendante	—

Ontario (ON)

Cheyenne Ratnam	Expertise vécue	Ontario Children's Advancement Coalition (OCAC)	PDG
Jadyn Hardie-Brady	Expertise vécue	Association of Native Child and Family Services Agencies of Ontario (ANCFSAO), Conseil provincial de la jeunesse	Assistante de programme
Estelle Alexander	Expertise vécue	Young Canadians Roundtable on Health (YCRH)	Codirectrice des politiques
Francesca Tauvette	Alliée	Vers un chez-soi Canada	Responsable des opérations
Ashley Bach	Expertise vécue	Indépendante	—

Nouveau-Brunswick (N.-B.)

Brittany Tabor	Alliée	Réseau des jeunes pris en charge du Nouveau-Brunswick (RJPCNB)	Coordinatrice de projet anglophone
Justin Pothier	Expertise vécue	Réseau des jeunes pris en charge du Nouveau-Brunswick (RJPCNB)	Membre
Jessica Gallant	Expertise vécue	Réseau des jeunes pris en charge du Nouveau-Brunswick (RJPCNB)	Membre

Île-du-Prince-Édouard (Î.-P.-É.)

Delia Tassell	Expertise vécue	Réseau des jeunes pris en charge de l'Île-du-Prince-Édouard (RJPCIPE)	Coordinatrice
Anita-Jane Legge	Expertise vécue	Réseau des jeunes pris en charge de l'Île-du-Prince-Édouard (RJPCIPE)	Membre

Colombie-Britannique (C.-B.)

Jennaya Hayden	Alliée	Vancouver Aboriginal Child & Family Services Society (VACFSS) Comité consultatif des jeunes	Coordonnatrice
Justice Makier Williams	Expertise vécue	Vancouver Aboriginal Child & Family Services Society (VACFSS) Comité consultatif des jeunes	Membre
Jessica Knutson	Expertise vécue	Indépendante	—
Kyle Turone	Expertise vécue	Consortium canadien sur le trauma chez les enfants et adolescents	—

Territoires du Nord-Ouest (T.N.-O.)

Sandra Noel	Expertise vécue	Indépendante	—
Richard Epeloir	Expertise vécue	Coalition des familles d'accueil des Territoires du Nord-Ouest	Éducateur



FINANCES

Ces chiffres représentent notre situation financière à la fin de notre année fiscale (le 31 mars 2025). Au cours de notre première année d'activité, nous avons privilégié les subventions pour financer nos projets. D'autres levées de fonds, tant pour les projets que pour le financement de base, auront lieu les années suivantes.

ÉTAT DES OPÉRATIONS

2025

REVENUS DE PROJETS

\$116,861

ÉTAT DES OPÉRATIONS

Dépenses opérationnelles

\$162.53

Voyages, hébergement et réunions

\$1,293.22

DÉPENSES TOTALES

\$1,455.75

REVENU NET POUR 2024-25

\$115,404.79





Conseil national des défenseurs des jeunes pris en charge

Courriel : nationalcouncilyica@gmail.com

Directrice exécutive, Melanie Doucet : melanie.doucet@gmail.com

Site Web : www.ncyica.ca/fr